다음세대재단

2025 다음세대재단 연차보고서

2025 Daumfoundation Annual Report

2025 다음세대재단 연차보고서 PDF는 **인터랙티브 기능**을 갖추고 있습니다.
좌측 메뉴와 문서 내의 내용을 클릭하여 다른 페이지로 이동하거나 웹페이지로 연결할 수 있습니다.

다음세대재단

인사말

2025 다음세대재단 주요활동

다음세대재단 소개

비영리스타트업

동락가

D.MZ

체인지온

사회복지 현장 AI 역량 강화 사업

인권운동 및 활동 지원사업

올리볼리

파트너십

감사보고서

다음세대재단

인사말 06

2025 다음세대재단 주요활동 08

다음세대재단 소개 10

Chapter 1

비영리스타트업

- 임팩트 비기닝 블루 사업 16
- 비영리스타트업 임팩트 역량평가지표 17
- 경북-청도 비영리스타트업 육성을 위한 교육·컨설팅 지원 17
- 비영리스타트업 협력사업
  - MEET YOUR BEAUTY 사업 18
  - 예강프리즘온 사업 20
  - 포스코 재능봉사단 지역사회 나눔 봉사활동 프로그램 23

Chapter 2

동락가

- 동락가 26
- 동락가 입주 활동가 후기 27

Chapter 3

D.MZ

- D.MZ 30
- D.MZ 참가자 후기 31

Chapter 4

체인지온

- 체인지온 34
- 강연별 내용 35
- 추천도서 38
- 체인지온 참가자 후기 39

Chapter 5

사회복지 현장 AI 역량 강화 사업

- 사회복지 AI 리더 서밋 42
- 사회복지 AI 컨퍼런스 43
- 사회복지 AI 컨퍼런스 참가자 후기 45

Chapter 6

인권운동 및 활동 지원사업

- 인권운동 및 활동 지원사업 48

Chapter 7

올리볼리

- 올리볼리 51

Chapter 8

파트너십

- 파트너십 54
- 다음세대재단 파트너십 참여방법 55

Chapter 9

감사보고서

- 독립된 감사인의 감사보고서 57
- 재무상태표 58
- 운영성과표 59

인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

고요한 성찰과 망설임의 시간으로

2025년... 불과 얼마 전의 시간들인데 아주 먼 옛날 일을 떠올리는 것 같은 느낌이 들었습니다. 고달픈 현실과 비교되는 찬란한 과거의 시간이라 그럴 수도 있고, 찬란한 현재와 비교해 상상하기조차 싫은 고달픈 과거의 시간이라 그럴 수도 있겠다 싶었습니다. 아니면 그저 그런 시간이라 딱히 기억나지 않아서일지도 모릅니다. 저는 일기를 쓰면서 하루를 마무리 합니다. '시절일기'를 펴낸 김연수 소설가의 얘기처럼 하루를 두 번 사는 유일한 방법이기도 하지만, 일기는 그 자체로 나를 객관화할 수 있는 가장 좋은 수단이기도 합니다. 다음세대재단의 애뉴얼리포트도 한 해를 다시 살아보는 시간이며, 다음세대재단의 미션과 비전을 다시 한번 객관화해 보는 순간입니다.

여러분들의 2025년은 어땠나요?

가장 아쉬웠던 순간이 먼저 생각납니다. '동락가'가 문을 닫은 것입니다. 동락가는 지난 5년 동안 비영리스타트업들의 첫 사무공간이었으며, 소셜섹터 MZ 활동가들의 아지트였으며, 비영리 섹터의 수많은 행사와 만남이 이루어진 공간이었습니다. 동락가를 운영하는 동안 공간이 가진 힘을 실감하게 되었고, 동락가의 문을 닫는 순간 '제2의 동락가'를 만들겠다는 꿈을 가지게 되었습니다. 가장 신났던 시간도 있었습니다. 다음세대재단 설립 이후 첫 고액 개인 기부자를 만난 것입니다. 사람과 조직에 투자하자는 기반 조성 기부의 취지에 적극 공감해 주셔서 차세대 비영리 리더와 비영리 스타트업을 계속 육성할 수 있게 되어 신나게 일했습니다. 또한 뿌듯한 시간도 있었습니다. 그동안 육성한 비영리스타트업들과 함께 공동의 기업 사회공헌 및 자원봉사 프로그램을 만들었고, 이제는 어엿한 사업 파트너로 성장하고 있는 비영리스타트업을 지켜보면서 벅찬 감동과 또 다른 책임감을 느끼기도 했습니다.

참 다행인 시간도 있었습니다. 인권 활동을 어떻게든 계속 지원하고 싶었는데, '젠더정의'를 주제로 지원을 할 수 있게 되었습니다. 초라하고 작아졌던 시간도 있었습니다. 공모사업에서 떨어지기도 했고, 기업들에게 사업을 제안하고 거절 당하기를 반복했습니다. 이제는 거절이 익숙할 법도 한데, 참 어려웠습니다. 반면, 어깨를 으쓱하며 좀 우쭐했던 시간도 있었습니다. 18년째 이어오고 있는 '체인지온'은 해를 거듭할수록 비영리 활동가들의 큰 호응을 얻고 있고, 탁월했다는 칭찬을 들었습니다. '아쉬웠던', '신났던', '뿌듯했던', '다행이었던', '초라했던', '우쭐했던' 시간들 속에 매 순간 함께했던 또 다른 시간이 있었습니다. 바로 '감사'의 시간입니다. 많은 기업과 재단이 파트너가 되어 주었고, 많은 비영리 조직과 활동가들이 참여와 응원을 보내주었습니다. 매순간 한발 더 움직여 준 다음세대재단 임직원들의 수고가 있었습니다.

정말 감사합니다.

다음세대재단 애뉴얼리포트는 색채 전문 기업이 선정하는 올해의 컬러를 바탕으로 디자인됩니다. 2026년 올해의 컬러는 클라우드 댄서(Cloud Dancer)로, 소란스러운 세상 속에서 조용한 성찰의 가치를 다시 일깨우는 고요한 영향력을 지닌 맑은 화이트 톤이라고 합니다. 소란스러운 세상마저도 AI와 알고리즘, 구독에 갇힌 채 우리들의 타임라인을 채우고 있는 요즘, 꼭 필요한 색채라는 생각이 들었습니다. 며칠 전, 김애란 작가는 어느 방송에서 AI에 없는 것은 '망설임'이라고 했습니다. 인간은 누군가의 고민, 아픔을 듣고 상대방을 위해 말을 삼키고 주저하는 망설임의 순간이 있다고 했습니다. 그것이 때로는 유려하고 빠른 AI의 조언보다 인간의 투박한 침묵이 더 위로가 된 적이 있다고 했습니다. 다음세대재단은 앞으로도 사람의 자리를 지키고, 넓히며, 가꾸겠습니다. 또 다른 삶의 존재를 끊임없이 알아차리고 진짜 위로를 전하기 위해 고요한 성찰과 망설임의 시간을 더 많이 갖도록 하겠습니다.

다시 한번 다음세대재단의 2025년을 함께해 주신 분들께 감사를 전합니다.

다음세대재단 방대욱대표 올림

인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

2025년 다음세대재단 주요활동

2
- **다음세대재단** 정기 이사회 개최



3
- **2025 D.MZ 7기** 정규모임 시작



- **사회문제 해결을 위한 교육 비영리스타트업 인큐베이팅 사업** 결과보고서 발간

4
- **임팩트 비기닝 블루** 모집 시작



5
- **MEET YOUR BEAUTY** 강연회 개최



6
- **동락가 同樂家** 운영 종료



- **D.MZ 알럼나이 파티** 개최



- **임팩트 비기닝 블루** 단체 최종 선정
- **비영리스타트업을 위한 조직 설립가이드** 발간

7
- **임팩트 비기닝 블루** 오리엔테이션 진행



8
- **대한민국 사회적가치 페스타** 전시·홍보 부스 운영



9
- **다음세대재단** 창립 24주년
- **2025-2026 인권운동 및 활동 지원사업** 참가팀 모집

10
- **예강프리즘은** 협약식



11
- **2025 체인지온 컨퍼런스** 개최



- **2025-2026 인권운동 및 활동 지원사업** 오리엔테이션 진행



- **예강프리즘은 패밀리 풋살 페스티벌** 개최



12
- **사회복지 AI 리더 서밋** 개최



인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

다음세대재단 소개

MISSION

비영리 생태계의 [ ] 다음을 만듭니다

MAIN VALUE

두려움보다	현상보다	혼자보다
혁신	**본질**	**함께**



VISION

비영리스타트업 육성·지원

- 50개팀 육성, 단체 설립 50% 이상, 3년 생존률 50% 달성
- 기부 플랫폼 구축 및 기부금 5억 조성
- 신규 팀 상시모집 체계 마련

지속가능한 활동 기반 마련

- **체인지온, D.MZ**
  학습, 교류, 협력 프로그램 기획 및 운영
- **ICAN**
  성과 측정 지표 개발 및 적용
- **NEW**
  비영리 일자리 연계 프로그램 마련
- **비영리스타트업 백오피스**
  백오피스 확대
- **NEW**
  비영리 얼라이언스 구축
- **동락가**
  비영리 공간 운영

인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

다음세대재단

함께하는 분들



대표이사
방대욱
(재)다음세대재단 대표이사



이사
박종환
김기사랩 파트너



이사
송지혜
마녀공장 대표이사



이사
정재승
카이스트 바이오 및 뇌공학과 교수



이사
정지훈
EM.Works 대표



감사
박대호
서화회계법인 대표이사



감사
이경호
사회적경제 법센터 더함 변호사

다음세대재단 사업

비영리스타트업	사회문제 해결에 도전하고자 하는 초기 단계 팀의 성장과 조직화를 지원합니다.
동락가	(재)바보의나눔으로부터 무상임대를 받아 비영리 활동가를 위한 일터와 쉼터를 제공하고 있습니다.
D.MZ	20~30대 비영리 활동가들이 일과 삶에 대한 고민과 생각, 정보를 자유롭게 나누는 네트워크를 만들어 갑니다.
체인지온	비영리 단체들이 새로운 가치를 만들고 변화를 이끌어내기 위해 필요한 생각과 정보를 나누는 컨퍼런스를 개최합니다.
인권운동 및 활동지원사업	인권의 가치를 지키고 확대하기 위해 활동하는 비영리단체를 지원합니다.
올리볼리	문화다양성 감수성 증진을 위해 온라인 그림동화와 교육 자료를 제공합니다.

파트너

경상북도 GYEONGSANGBUK-DO
KYOBO 교보생명
국가기록원
금융산업공익재단
김강석님
문화체육관광부
재단법인 바보의나눔
사랑의열매
KTcG 상상플래닛
pwc 삼일회계법인
생명보험사회공헌위원회
서울특별시
수호천사동양생명
아름다운가게
영림원소프트랩
예강희망키움재단
사단법인 온율
별부법인 율촌
중부재단 Jungbu Foundation
청도군 CHEONGDO-GUN
초록우산
kpca 한국공익법인협회
한국문화예술위원회
행정안전부
AMOREPACIFIC
Brian Impact
청도혁신센터
COMMONZ FIELD 춘천
CREVISSE
Google.org
IKEA
kakao!mpact
KYOBO 교보생명
LG전자
MYORANGE
NAVER
OPEN SOCIETY FOUNDATIONS
posco
sanofi
SK 머티리얼즈
SM ENTERTAINMENT
stibee
transverse

인사말

2025 다음세대재단 주요활동

다음세대재단 소개

비영리스타트업

- 임팩트 비기닝 블루 사업
- 비영리스타트업 임팩트 역량평가지표 ICAN
- 경북-청도 비영리스타트업 육성을 위한 교육·컨설팅 지원
- 비영리스타트업 협력사업

동락가

D.MZ

체인지온

사회복지 현장 AI 역량 강화 사업

인권운동 및 활동 지원사업

올리볼리

파트너십

감사보고서

Chapter.1

변화를 만드는 비영리스타트업

비영리스타트업

직·간접 수혜인원	**143** 명
팀 평균 지원금	**2,500** 만원
비영리스타트업 관련 언론보도	**9** 건
협력 파트너	**18** 곳

인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
- 임팩트 비기닝 블루 사업
- 비영리스타트업 임팩트 역량평가지표 ICAN
- 경북-청도 비영리스타트업 육성을 위한 교육·컨설팅 지원
- 비영리스타트업 협력사업

동락가
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

다음세대재단

사업파트너

경상북도 GYEONGSANGBUK-DO · 김강석님 · MYORANGE · 청도군 CHEONGDO-GUN
청도혁신센터 · AMORE PACIFIC · 예강희망키움재단 · 사랑의열매
KT&G 상상플래닛 · posco · kpca 한국공익법인협회 · 행정안전부
pwc 삼일회계법인 · 영림원소프트랩 · 사단법인 온율 · 법무법인 율촌
CREVISSE · transverse

비영리스타트업 홈페이지

다음세대재단은 다채롭고 건강한 비영리 생태계를 조성하기 위해 비영리스타트업을 육성하고 지속가능한 기반을 구축합니다. 아이디어 단계부터 사업 확장 단계까지 다양한 팀을 발굴하여 맞춤화된 인큐베이팅을 제공합니다. 꾸준한 활동과 성장을 돕기 위해 파트너십 확대, 임팩트 관리, 백오피스 서비스를 지원합니다.

비영리스타트업 인큐베이팅 '임팩트 비기닝 블루'

2025년 다음세대재단은 김강석님의 개인기부를 통해 '임팩트 비기닝 블루 기금사업'을 운영하며 '차세대 비영리 리더'로 발돋움할 수 있는 비영리스타트업 2개팀을 선발해 육성했습니다. 자율성이 높은 개인기금의 특성을 최대한 활용해, 지원금액, 지원기간, 교육·컨설팅 등을 팀 맞춤형으로 유연하게 지원하였으며, 장기적인 관점에서 로드맵을 그리며 임팩트를 창출하고 지속가능하게 성장할 수 있도록 육성 전략을 수립해 진행하였습니다.

임팩트 비기닝 블루 선정팀 소개

YOUNAN

유난무브먼트

좋은 어른을 양성하고, 청년세대의 일상 속 민주주의 의식을 향상시킬 수 있도록 온라인 콘텐츠, 소규모 오프라인 모임, 컨퍼런스 등 진행합니다. 육성과정 중 피봇팅을 통해 지역 기반 좋은 어른 발굴·양성·연결 프로젝트, 아시아 청년 민주주의 인물&프로젝트 맵핑 등을 추진 예정입니다.

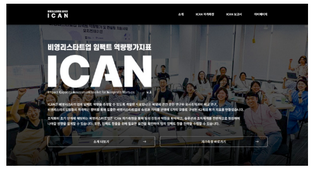
히어사이클

히어사이클

청각장애인·난청인의 들을 권리가 실현될 수 있도록, 청각보조 기기 지원, 청취보조환경 개선 사업 진행합니다. 휴면 청각보조 기기 기증 및 대여, 청각 접근성 데이터 구축 및 청각보조시스템 개선 모니터링, 청취권 옹호 캠페인 등을 진행하고 있습니다.

비영리스타트업 임팩트 역량평가지표 ICAN

비영리스타트업 인큐베이팅 과정에 ICAN을 적극 도입하여 사전/사후 결과를 바탕으로 체계적으로 육성 관리하고 있습니다. 또한 비영리스타트업이라면 누구나 자가진단을 통해 임팩트를 점검할 수 있도록 온라인 서비스를 운영하고 있습니다.





(*2026년 2월 기준, 누적 발행 리포트 103개)

2025 경북-청도 비영리스타트업 육성을 위한 교육·컨설팅 지원

청도혁신센터와 함께 경북-청도에서 지역 비영리스타트업 육성을 위한 교육 및 컨설팅을 제공하였습니다. 비영리스타트업 창업에 대한 지역의 수요, 인큐베이팅 앞단의 지원 필요성을 확인할 수 있었습니다.





신규 백오피스 2개소 추가

비영리스타트업 지원 생태계가 더욱 풍성하게 확장되고, 활성화 될 수 있도록 한국공익법인협회, KT&G상상플래닛 2개소와 신규 협약을 진행하였습니다. 비영리스타트업 회계·경영 컨설팅, 행사 및 세미나 공간 할인 등을 지원합니다.



인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
- 임팩트 비기닝 블루 사업
- 비영리스타트업 임팩트 역량평가지표 ICAN
- 경북-청도 비영리스타트업 육성을 위한 교육·컨설팅 지원
- **비영리스타트업 협력사업**

동락가
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

다음세대재단

비영리스타트업 협력사업

아모레퍼시픽 청소년 미의식 캠페인 'MEET YOUR BEAUTY'

밋유얼뷰티 홈페이지

아모레퍼시픽과 다음세대재단이 주관하고, 사랑의열매가 지원하는 청소년 미의식 캠페인 'MEET YOUR BEAUTY'는 10대 청소년들이 획일적인 미의 기준을 넘어 나다운 아름다움을 발견할 수 있도록 미의식 교육과 인식제고 콘텐츠를 확산하고 있습니다. 미의식 교육은 비영리스타트업 '프로젝트플래닛'과 '유스보이스'와 함께 합니다.

청소년의 건강한 미의식 형성을 돕는 교육 프로그램

자기 표현과 외모, 신체 이미지에 대한 관심이 높아지는 초등 고학년(4~6학년)과 이주배경·다문화 청소년을 대상으로 건강한 미의식 형성을 돕는 교육 프로그램을 운영했습니다. 온라인 미디어 환경에서 자주 접하는 단편적인 이미지와 영상 콘텐츠는 청소년들이 획일적이고 비현실적인 미의 기준을 학습하게 만들 수 있습니다. 이에 청소년들이 자신만의 아름다움과 정체성을 발견할 수 있도록 교육 프로그램을 기획했습니다.

수도권 초등 고학년을 대상으로 학교 현장에서 쉽게 보급·확산될 수 있도록 공통된 내용의 4차시 커리큘럼을 개발해 교육을 진행했습니다. 비영리스타트업 프로젝트플래닛과 협력하여 서울·경기 지역 8개 초등학교와 2개 청소년센터에서 총 1,371명의 학생들이 참여했으며, 프로젝트형 학습(Project-based Learning)을 기반으로 미디어 속 미의 기준을 비판적으로 바라보고 자신의 생각과 감정을 표현하는 경험을 제공했습니다.

또한 이주배경·다문화 청소년들이 외모와 문화적 차이로 인해 겪는 어려움을 예술적 표현을 통해 탐색할 수 있도록 창작 중심의 교육 프로그램을 운영했습니다. 비영리스타트업 유스보이스와 협력하여 그림, 음악(랩), 사진, 영상, 공예 등 다양한 매체를 활용한 16회차 워크숍을 진행했으며, 재한몽골학교와 부천새날학교 등 총 8개 기관에서 86명의 청소년이 참여했습니다. 참여 청소년들은 창작 활동을 통해 아름다움의 의미를 새롭게 발견하고, 자신의 경험과 정체성을 표현하는 시간을 가졌습니다.





협력 비영리스타트업

프로젝트플래닛
생각하고 실행하는 프로젝트 교육

유스보이스
청소년의 나다움을 지지하는 매니지먼트

효과성 평가 연구를 통해 확인한 청소년의 아름다움에 대한 인식 전환

'청소년 미의식 교육' 프로그램의 효과성을 체계적으로 검증하기 위해 총신대학교 산학협력단과 함께 효과성 평가 연구를 진행했습니다. 분석 결과, 청소년의 아름다움에 대한 인식과 태도 관련 사전·사후 조사에 모두 참여한 415명을 분석한 결과 평균 점수가 3.79점에서 4.03점으로 상승했으며, 이는 99.9% 유의수준에서 통계적으로 유의미한 변화로 확인되었습니다. 특히 나다움을 찾기 위한 노력의 중요성, 아름다움에 대한 다양한 관점의 존재, 개인의 고유한 장점의 가치와 관련된 문항에서 뚜렷한 향상이 나타났습니다.

대중 인식 확산과 사회적 담론 형성

청소년 미의식에 대한 대중들의 인식을 확산하고 사회적 담론을 형성하고자 2025 밋유어뷰티 강연회는 진행하였고, 약 300명이 현장에 참석하였습니다. 강연은 '아름다움의 시선 확장'을 주제로, 문학적·인문학적 성찰과 뇌과학적 접근을 결합하여 청소년 미의식 문제를 다각도로 조명하였고, 이를 통해 양육자와 교육자 등 성인 집단의 인식 전환을 도모하고, 청소년을 둘러싼 사회적 환경을 점검하는 계기를 마련하였습니다.





MEET YOUR BEAUTY 참가자 소감

"아름다움이 무엇인지 더 깊이 생각해보게 됐어요. 시대에 따라 아름다움의 기준은 계속 변하고, 그걸 따라가려다 보면 너무 힘들잖아요. 결국 아름다움은 누군가 정해주는 기준이 아니라, 내가 생각하는 나 자신의 아름다움인 것 같아요."

"그동안 나와 너무 다른 친구들을 보면서 '사람이 이렇게까지 다를 수 있나'라는 생각을 많이 했거든요. 그런데 그 친구들도 각자의 '나다움'을 가지고 있다는 걸 알게 되면서, 다름을 그대로 이해하게 된 것 같아요."

"평소에는 그냥 지나쳤던 것들이 새롭게 보이기 시작했어요. 예전에는 아름답다고 생각하지 않았던 것들도 아름답게 느껴졌고, 그동안 미처 생각하지 못했던 것들 속에서 아름다움을 발견하게 된 것 같아요."

"요즘은 외모 트렌드나 기준에 맞춰야 한다는 분위기가 있어서 그걸 따라가려고 애쓰게 되잖아요. 그런데 겉모습만 따라가려고 하면 마음은 더 힘들어진다는 걸 느꼈어요. 오히려 내 안에 있는 나만의 아름다움과 매력을 발견하는 게 더 중요하다는 걸 깨닫게 됐어요."

인사말

2025 다음세대재단 주요활동

다음세대재단 소개

비영리스타트업

- 임팩트 비기닝 블루 사업
- 비영리스타트업 임팩트 역량평가지표 ICAN
- 경북-청도 비영리스타트업 육성을 위한 교육·컨설팅 지원
- **비영리스타트업 협력사업**

동락가

D.MZ

체인지온

사회복지 현장 AI 역량 강화 사업

인권운동 및 활동 지원사업

올리볼리

파트너십

감사보고서

다음세대재단

비영리스타트업 협력사업

예강희망키움재단 경계선 지능 아동 및 양육자 지원 '예강프리즘온'

예강프리즘온
홈페이지

예강희망키움재단과 다음세대재단의 협력사업 '예강프리즘온(PRISM:ON)'은 사회적 관심과 지원이 부족한 복지 사각지대를 다채로운 시선으로 조명하는 사업입니다. 2025년에는 '경계선 지능 아동 및 양육자'를 대상으로 맞춤형 프로그램을 운영하여 신체·정서·사회적 건강에 대해 통합적으로 지원했습니다. 협력 비영리스타트업으로 누구나 즐길 수 있는 스포츠 경험을 제공하는 '위밋업', 회복탄력성 증진으로 행복한 삶을 사는 세상을 만드는 '스프링미', 그리고 현장의 기관·단체 8곳과 함께 합니다.

경계선지능 아동 및 양육자 지원 네트워크 구축

경계선지능 아동 및 양육자 지원을 위한 협력 기반을 마련하고자 관련 경험과 전문성을 보유한 현장 기관·단체 8곳과 파트너십을 체결했습니다. 협약식을 통해 재단, 비영리스타트업, 현장 기관·단체 총 12개 기관이 함께 모여 다자간 협력 체계를 구축했습니다.



협력 비영리스타트업

SpringME WEMEETUP

파트너

서울특별시 경계선지능인 평생교육 지원센터 · 동대문종합사회복지관 · 신월종합사회복지관 · 대전사회복지회 엄리종합사회복지관 · 에콜예술학교 · 철계종합사회복지관 · 유린원광종합사회복지관 · 함께+희망

양육자 프로그램 '회복탄력성 코칭' 운영

경계선 지능 아동의 양육자가 자기 이해를 높이고 삶을 긍정적으로 회복할 수 있도록 '회복탄력성 코칭'을 운영했습니다. 대면 교육과 함께 온라인 단체 채팅방을 활용해 일일 미션 수행, 실천 점검, 참여자 간 경험 나눔을 병행하며 일상 속에서 실천할 수 있는 회복탄력성 습관을 형성하도록 지원했습니다. 이를 통해 양육자의 정서적 안정과 자기돌봄 역량을 높이고, 서로의 경험을 나누며 지지할 수 있는 양육자 간 정서적 안전망을 마련했습니다.





회복탄력성 코칭 참가자 후기

회복탄력성 코칭을 통해 일상에서
긍정적인 태도를 갖게 되었고,
아이와 더불어 가족들과의 관계도 개선되었어요.

엄마이기도 하지만 개인으로서의 나도 중요하고,
내가 바로 서야 아이들에게
좋은 영향을 줄 수 있다는 걸 알게 되었습니다.

아동 프로그램 '풋살 클래스' 운영

경계선 지능 아동이 팀 스포츠를 통해 신체 활동의 즐거움을 경험하고 사회적 소통 능력을 배울 수 있도록 '풋살 클래스'를 운영했습니다. 아동의 특성을 고려한 맞춤형 교육과정을 통해 풋살의 기초 기술과 경기 규칙을 배우고, 팀 활동 속에서 협동과 소통을 경험할 수 있도록 구성했습니다.
특히 체력 향상뿐만 아니라 신체 활동에 대한 자신감이 높아지고 자연스럽게 또래 관계가 개선되는 등 팀 스포츠에 대한 긍정적인 경험을 쌓을 수 있었습니다.





풋살 클래스 참가자 후기

아이가 풋살 클래스에 참여하면서
스스로 에이스라며 자신감 있는 표정과
기뻐하는 모습이 기억에 남습니다.

소심했던 제가 먼저 친구에게 "패스해!"라고
외칠 수 있게 되었어요.

인사말

2025 다음세대재단 주요활동

다음세대재단 소개

비영리스타트업

- 임팩트 비기닝 블루 사업
- 비영리스타트업 임팩트 역량평가지표 ICAN
- 경북-청도 비영리스타트업 육성을 위한 교육·컨설팅 지원
- **비영리스타트업 협력사업**

동락가

D.MZ

체인지온

사회복지 현장 AI 역량 강화 사업

인권운동 및 활동 지원사업

올리볼리

파트너십

감사보고서

가족 프로그램
'패밀리 풋살 페스티벌' 개최

풋살 클래스에 참여한 아동과 가족 등 약 200명이 함께 모여 그동안의 성장 경험과 변화를 나누는 자리로 '패밀리 풋살 페스티벌'을 개최했습니다. 참여 아동들은 미니 풋살 대회에 참가해 그간 갈고 닦은 실력과 팀워크를 선보였고, 가족들은 함께 응원하고 축하하며 뜻깊은 시간을 보냈습니다. 페스티벌을 통해 아동 개인의 경험을 넘어 가족 단위의 긍정적인 경험을 확장한 행사로 의미를 더했습니다.







패밀리 풋살 페스티벌 참가자 후기

페스티벌 날, 아이가 멋진 유니폼을 입고 금메달을 목에 걸던 순간 자체로 특별하고 감동적인 하루였어요.

우리 팀이 파워슈팅상을 받았을 때 가장 기분이 좋았고, 페스티벌 덕분에 친구들과도 더 친해졌어요!

비영리스타트업 협력사업

포스코 재능봉사단 지역사회 나눔 봉사활동 프로그램

포스코 재능봉사단과 비영리스타트업이 함께한 '포스코 재능봉사단 지역사회 나눔 봉사활동'은 임직원의 역량과 비영리스타트업의 현장 전문성을 결합해 지역사회 나눔을 실천하는 프로그램입니다. 협력 비영리스타트업으로 지속가능한 의생활 문화를 만드는 '다시입다연구소', 정원 활동으로 생태 감각과 공동체성을 회복하는 '마인드풀가드너스', 폐지수거어르신의 삶과 자원순환을 연결하는 '러블리페이퍼', 여행으로 쉽고 즐거운 봉사 문화를 만드는 '플래닛주민센터'와 함께 합니다.

업사이클링 생활용품 제작 나눔	- 버려지는 자투리 천을 바느질해 파우치, 손수건 등의 생활용품을 제작하여 저소득 가정에 전달 - 폐기 대상인 재고 뜨개실을 활용해 방한용품을 제작하여 저소득 노인 가구에 전달
업사이클링 활용 아트·키트 제작 나눔	- 폐박스를 업사이클링 한 가방, 안전키트, 캔버스 등에 캘리그라피와 아트를 더하여 폐지수거 어르신에 전달
지역사회 정원·화단 조성 & 반려화분 제작 나눔	- 보라매공원 내 포스코정원 유지관리 및 인공새집 모니터링, 사회복지기관 내 지역주민을 위한 화단 조성 활동 진행 - 계절에 맞는 식물로 반려화분을 제작해 심리적 치유가 필요한 독거노인에 전달
환경 정화를 위한 플로깅	- 시기별로 관광객, 지역주민이 많이 모이는 서울 일대 지역에 플로깅 및 정크아트 캠페인 진행
2030세대와 함께하는 신규 봉사활동	- 식용 개농장 구조견 보호소에 방문해 견사 청소, 간식 배급 등의 지원 활동 진행 - 폐플라스틱을 업사이클링 한 재료를 활용해 친환경 우산을 제작하여 저소득 가정에 전달

협력 비영리스타트업 다시입다 연구소 / 러블리페이퍼 LOVEREPAPER / MINDFUL GARDENERS 마인드풀가드너스 / PLANET ZOOM-IN





인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
- 동락가
- 동락가 입주 활동가 후기
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

Chapter.2

즐거운 세상을 함께 만들어가는 비영리 활동가를 위한 공간

동락가

동락가에 입주한 비영리스타트업 팀 수	**29** 팀
동락가 누적 입주자 수	**105** 명
동락가 운영일 수	**1,915** 일
동락가 방문자 수	**6,100** 명

인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
- 동락가
- 동락가 입주 활동가 후기
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

다음세대재단

사업파트너

재단법인 바보의나눔

동락가 인스타그램

동락가는 (재)바보의나눔의 지원으로 다음세대재단이 운영했던 비영리 활동가들을 위한 공간입니다. 개인의 소유였던 공간은 기부를 통해 공익적 가치를 추구하는 공간 '동락가'로 재탄생하였으며, 비영리스타트업의 육성 공간이자 비영리 활동가들의 지속가능한 협업 공간으로 2020년부터 2025년 6월까지 운영되었습니다.

동락가 오픈하우스 및 도슨트 투어 운영

동락가 오픈하우스를 통해 다양한 기관과 시민들에게 공간을 개방하고, 동락가의 설립 배경과 운영 철학, 주요 활동을 소개하는 도슨트 투어를 진행했습니다. 이를 통해 동락가가 지난 기간 동안 축적해 온 비영리 공간 운영 경험과 커뮤니티 기반 활동의 의미를 공유하며, 공익 활동을 위한 공간 플랫폼으로서의 가치를 확산하는 계기를 마련했습니다.



《동락실록 同樂實錄》 온라인 콘텐츠 제작 및 공유

동락가의 5년 운영 과정을 기록한 온라인 콘텐츠 시리즈 《동락실록 同樂實錄》을 제작하여 공개했습니다. 총 9편으로 구성된 콘텐츠를 통해 공간의 시작부터 운영 과정, 참여자들의 경험과 변화 등을 기록하고 공유함으로써 동락가가 만들어온 활동과 의미를 널리 확산했습니다.



동락가 Farewell Party 개최

동락가 운영의 여정을 함께해 온 파트너, 기여자, 입주자들을 초대하여 '동락가 Farewell Party'를 개최했습니다. 이 자리를 통해 지난 5년간의 활동을 돌아보고 동락가가 만들어 온 가치와 의미를 함께 되새기며, 참여자 간 교류와 감사의 마음을 나누는 시간을 마련했습니다.



동락가 담당자 코멘트

"동락가를 운영하는 동안 종종 동락가가 다른 공유 사무공간과 비교했을 때 어떤 차별점이 있느냐는 질문을 받았습니다.
저는 그때마다 동락가를 "눈 오는 날, 먼저 출근한 사람이 마당의 눈을 쓸고 염화칼슘을 뿌려 놓는 곳"이라고 설명하곤 했습니다.
비 오는 날에는 축축해진 신발이 잘 마를 수 있도록 신문지를 말아 두고, 누군가는 현관에 흘어져 있는 신발을 가지런히 정리합니다.
또 계단에 떨어진 쓰레기가 보이면 주워서 버리는 곳, 동락가는 구성원들이 함께 가꾸고 관리하는 곳이었습니다.

지난 5년간 동락가를 거점으로 49개의 비영리스타트업을 지원하며 공익활동에 첫 걸음을 내딛는 팀들이 안정적으로
출발할 수 있었으며, 2030 소셜섹터 활동가들이 서로를 지지하고 협력할 수 있는 커뮤니티 모임도 꾸준히 지원했습니다.
그 결과 5년 동안 총 6,100명이 동락가를 방문해 다양한 사람들과 연결되었고, 동락가는 단순한 물리적 공간을 넘어 '비영리'를
키워드로 사람과 정보, 자원이 모이고 서로 연결되는 플랫폼으로 기능해 왔습니다.
그 여정을 함께해 주신 모든 분들께 깊이 감사드립니다."

인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
D.MZ
- D.MZ
- D.MZ 참가자 후기
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

Chapter.3

MZ 비영리 활동가들의 무장해제구역

D.MZ

2025 D.MZ 참가자	272 명
모임횟수	35 회
참가자 만족도 “만족” 이상	100 %

인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
D.MZ
- D.MZ
- D.MZ 참가자 후기
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

다음세대재단

사업파트너

OPEN SOCIETY FOUNDATIONS YouthVoice

D.MZ 홈페이지

D.MZ는 20~30대 소셜섹터 활동가들이 그들을 둘러싼 일상의 고민에서 '무장해제'되어, 또래 활동가들과 함께 일과 삶에 대해 다양한 이야기를 나누며 네트워킹하는 커뮤니티입니다. 2025년에는 비영리단체, 복지기관, 소셜벤처, 기업 CSR 등 더 나은 세상을 만들어가는 다양한 영역의 또래 활동가 272명이 함께 했습니다.

D.MZ 정규모임 7기 / 8기

20~30대 소셜섹터 활동가들이 일과 삶에 대한 이야기를 통해 또래 활동가들과 네트워크를 쌓는 3회차의 대화모임입니다. 공익활동에 대한 다양한 토픽을 주제로 밀도 높은 대화를 나눴습니다.

- 일시 : (7기) 25.03.18~25.04.01 (8기) 25.05.13~25.05.27 / 3회차 19:30~22:00
- 인원 : 20~30대 소셜섹터 활동가 30명




D.MZ ㄱㄱ?

2030 소셜섹터 활동가들이 관심 토픽에 대해 깊이 있게 이야기를 나누는 일회성 대화 모임입니다. 아동·청소년, 문화예술 등 특정 대상이나 주제를 중심으로 경험과 고민을 공유하며 깊이 있는 대화를 나눴습니다.

- 일시 : 25.03~25.05 중 4회
- 인원 : 20~30대 소셜섹터 활동가 21명




D.MZ 후속모임

D.MZ 기참가자들이 주체적으로 개설하고 참여하는 모임입니다. 마음·신체·지식 건강과 관련된 다양한 주제의 후속모임을 통해 지속적으로 네트워크를 형성했습니다.

- 일시 : 25.01~25.12 중 24회 진행
- 인원 : 20~30대 소셜섹터 활동가 165명





D.MZ 알럼나이 파티

D.MZ 기참가자들이 한 자리에 모여 새롭게 연결되고 상호 지지할 수 있는 네트워킹 행사입니다. 그동안 D.MZ의 성장과 방향성을 공유하고, 프리 네트워킹과 그룹 토크를 통해 새로운 연결을 확장했습니다.

- 일시 : 25.06.13
- 인원 : 20~30대 소셜섹터 활동가 56명

D.MZ 참가자 후기




"D.MZ에서의 인연이 기사 보도, 후원 연계, 프로그램 협업 등 다양하고 실질적인 협력으로 이어지면서 든든한 네트워크가 생겼어요."

"소셜섹터에서 일하다 보면 '소수'라는 시선을 마주할 때가 많은데, D.MZ에서는 그런 부담 없이 있는 그대로의 '나'로 있을 수 있어 특별했어요!"

"소규모 조직에서 홀로 일하며 의견을 나누거나 지지 받을 기회가 적어 외로움을 느낄 때가 많았어요. D.MZ에서 또래 동료들과 교류하며 많은 위로를 얻었고 서로 지지할 수 있는 진정한 동료가 생겼어요!."

"D.MZ를 통해 다양한 영역에서 열정적으로 활동하는 또래 동료들을 만나며, 활동에 대한 열정을 자연스럽게 회복하고 다시 힘차게 나아갈 수 있었어요."

인사말

2025 다음세대재단 주요활동

다음세대재단 소개

비영리스타트업

동락가

D.MZ

체인지온

- 체인지온
- 강연별 내용
- 추천도서
- 체인지온 참가자 후기

사회복지 현장 AI 역량 강화 사업

인권운동 및 활동 지원사업

올리볼리

파트너십

감사보고서

Chapter.4

비영리의 가치창출과 변화를 위한 컨퍼런스

체인지온

2025 체인지온 참가자 수	**385** 명
참가자 모집 마감 소요시간	**50** 분
만족도 '만족' 이상	**98** %
참가자 재참여 의향	**98** %

인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
D.MZ
체인지온
- 체인지온
- 강연별 내용
- 추천도서
- 체인지온 참가자 후기
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

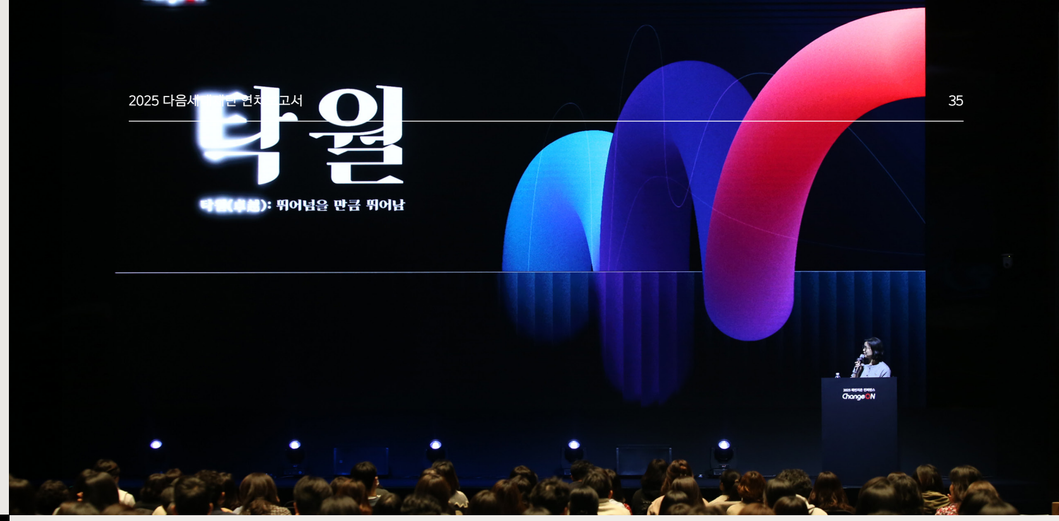
사업파트너 kakao!mpact

체인지온 홈페이지

체인지온은 공익적 활동을 하는 비영리 단체들이 새로운 가치를 만들어내고, 사회 변화의 원동력을 확보하는 데 필요한 창의적이고 혁신적인 생각과 정보를 나누기 위해 2008년 부터 매해 진행해오고 있습니다.

2025 체인지온 컨퍼런스는 선함과 탁월함으로 세상을 변화시켜 온 비영리의 힘을 새롭게 조명하며, 비영리 활동가들이 함께 연대하며 탁월함을 키우고, 탁월하게 사회변화를 만들어갈 수 있도록 '탁월(卓越) - 뛰어넘을 만큼 뛰어남'을 주제로 컨퍼런스를 개최했습니다. 더 나은 세상을 만들어가는 비영리 활동가 및 관계자 400여명과 함께하며, 다양한 영역 전문가들의 강연과 비영리 활동가들의 사례발표로 컨퍼런스를 구성해 큰 호응을 얻을 수 있었습니다.



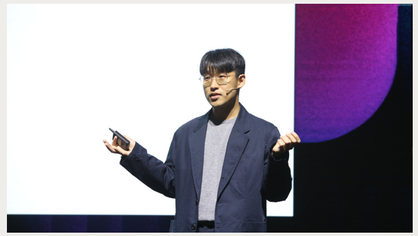


세션1. 인문학과 과학 속의 탁월함



그리스 전통 속에서 '탁월성'의 의미를 되새겨야 할 이유
김헌 서울대 인문학연구원 교수

'Excellence'는 타인과의 비교가 아니라 스스로의 본성, 역할, 기능을 얼마나 충실히 수행하며 이전의 나보다 더 나아지려는 지속적 변혁을 의미하며, 이는 그리스어 '아레테'에서 비롯된 개념입니다. 아리스토텔레스에 따르면 인간의 최고 목표는 행복이며, 인간이 가진 이성적 능력과 사회적 조화 능력을 균형 있게 발휘할 때 이러한 행복에 도달할 수 있다고 봅니다. 따라서 탁월성이란 직무적 지식과 능력을 충분히 갖추고 공동체 안에서 품성 있게 관계 맺는 상태를 뜻하며, 이는 오늘날에도 여전히 유효한 의미입니다. 아테네의 왕자 '테세우스' 이야기처럼, 각자가 맡은 역할을 끝까지 다하려는 태도는 설령 두렵고 불가능해 보일지라도 새로운 길을 열어 줍니다. 결국 중요한 것은 내게 주어진 기능과 책임을 최선을 다해 수행하려는 용기이며, 그러한 충실함이 결국 성공으로 이어진다는 메시지를 전합니다.



B급 과학이 탁월함을 성취할 수 있을까
이창욱 과학동아 부편집장/기자

이그노벨상을 받은 웜뱃 똥 연구는 겉보기에는 쓸모없어 보이지만 자연적으로 주사위 형태가 만들어지는 세 번째 방식을 밝혀내며 예기치 않은 가치를 보여줍니다. 이러한 사례는 비주류처럼 보이는 연구도 시간이 지나면 새로운 활용 가능성을 낳을 수 있음을 말합니다. 노벨상과 이그노벨상을 모두 수상한 안드레 가임의 금요일 밤 영뚱한 실험 문화 또한 자유롭고 창의적인 시도가 큰 성과로 이어질 수 있음을 보여줍니다. 평범한 날들의 반복 속에서 의미와 재미를 잃지 않고 작은 시도를 쌓아갈 때, 그 축적된 양이 어느 순간 탁월한 결과로 전환될 수 있다고 생각합니다. 중요한 것은 중압감을 내려놓고 그때그때 스스로 재미와 의미를 찾아가는 유연한 태도이며, 이러한 마음가짐이 결국 탁월함이 우리를 향해 다가오게 만드는 힘으로 작용합니다.

인사말

2025 다음세대재단 주요활동

다음세대재단 소개

비영리스타트업

동락가

D.MZ

체인지온

- 체인지온
- **강연별 내용**
- 추천도서
- 체인지온 참가자 후기

사회복지 현장 AI 역량 강화 사업

인권운동 및 활동 지원사업

올리볼리

파트너십

감사보고서

Session 2. 세상을 바꾸는 탁월함

탁월하게 세상을 바꾸는 4인의 발표



AI 동료와 탁월하게 일할 수 있을까?
홍진아 카카오임팩트 팀장

AI와 동료가 되어야 하는 이유는 시간은 부족하고 업무는 많은 환경에서 방향 설정과 초안 작성을 빠르게 돕기 때문입니다. 개인화된 AI를 활용하면 자료를 기반으로 업무 흐름을 잡고 기초안을 마련할 수 있습니다. 다만 결과는 인간의 판단과 피드백으로 보완되어야 합니다. 결국 AI는 일을 대신하는 존재가 아니라 흐름을 함께 만드는 동료이며, 좋은 질문과 협업을 통해 더 나은 결과를 만드는 것이 중요합니다.



마을약사를 통한 통합 돌봄의 시작 '케어링노트'
박상원 늘픔가치 대표

비영리스타트업으로 향하게 된 데에는 두 가지 계기가 있었습니다. 지역에서 약사를 만나기 어려운 현실은 '마을약사'라는 새로운 역할의 필요성을 만들었습니다. 또한 상담과 기록으로 인한 시간 부족 문제는 '케어링노트' 개발로 이어졌습니다. 이 변화는 상담 효율을 높이고 다양한 주체가 함께하는 돌봄 구조를 형성했습니다. 결국 마을약사는 주민과 자신을 함께 돌보는 역할로 확장되며, 그 과정에서 탁월함이 나온다고 볼 수 있습니다.



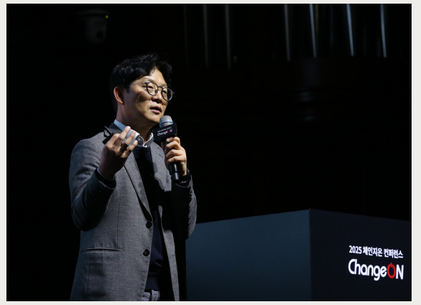
보이지 않는 존재들과 함께 만들어가는 '탁월한' 가시화 전략
정민석 청소년 성소수자 지원센터 띵동 이사장

우리 사회에는 여전히 성소수자 청소년을 배제하는 분위기가 존재하며, 이들은 지원의 부재 속에서 보이지 않는 존재로 남아 있습니다. 이러한 현실 속에서 청소년 성소수자 지원센터 '띵동'은 2015년부터 이들의 목소리를 듣고 해결을 모색하는 실천을 이어왔습니다. 그 결과, 보이지 않던 존재를 드러내고 삶을 지탱하는 과정으로 이어졌습니다. 보이지 않는 존재를 드러내는 실천이야말로 탁월함이라고 생각합니다.



빛의 광장을 만든 사람들
서민영 시민사회단체연대회의 팀장

12.3 비상계엄 당시 '빛의 광장'은 차별과 혐오를 막는 규칙과 활동가들의 노력으로 유지되었습니다. 장애인을 고려한 무대 리프트는 모두에게 편의를 제공하며 포용의 가치를 보여주었고, 응원봉 사용 등 지속가능성을 위한 선택도 이어졌습니다. 이러한 광장은 오랜 연대의 축적 덕분에 가능했으며, 위기 속에서도 빠르게 대응할 수 있었습니다. 결국 탁월함은 서로를 연결하고 지켜내는 연대 속에서 만들어집니다.



Super-Cool: 탁월함은 어디에서 나오는가?
장대익 가천대 스타트업칼리지 학장

인간의 탁월함은 심리적인 조건과 실패를 다루는 기술에서 나옵니다. 성장할 수 있다고 믿는 '성장 마인드셋', 잘 설계된 '의도적 연습', 자율성과 유능감, 관계성이 충족될 때 생기는 '내적 동기'가 결합될 때, 실패는 한계가 아니라 다음 시도를 위한 데이터가 됩니다. 특히 탁월함의 출발점으로 심리적 안전감이 중요합니다. 팀 안에서 실수나 의문 · 반대 의견을 드러내도 처벌받지 않는다는 공유된 신념이 있을 때 집단지성이 발휘되고, 실패는 숨겨야 할 것이 아니라 함께 다루는 자원이 됩니다. 마지막으로 탁월함은 유능함과 따뜻함의 결합입니다. 탁월함은 타고난 재능에 만족하지 않고, 주어진 환경 속에서 스스로를 갱신하며 다정함과 유능함을 갖춰가는 여정입니다.

Session 3. 지원의 탁월함



평범한 이야기를 비범하게 보고 만드는, 독서법
김지원 경향신문 기자

현대를 살아가는 우리는 수많은 것을 보면서도 제대로 보지 못한 채 선택적으로 주목하며 에너지를 효율적으로 쓰려 합니다. 하지만 이러한 방식은 특별하고 비범한 사고를 가로막아 익숙한 세계 안에 갇히게 합니다. 세상을 다르게 보기 위해서는 나만의 생각을 넘어서는 자극이 필요한데, 그 핵심 수단이 바로 '독서'입니다. 책 속의 타인의 말과 경험은 독자가 미처 몰랐던 질문과 감각을 깨워줍니다. 책을 통해서는 다른 세계와 다른 관점을 나의 삶으로 소환할 수 있습니다. 무엇보다도 모든 읽기는 거창할 필요 없이, 가볍게 해찰하듯 읽을 때 오히려 일상의 평범한 장면들이 비범하게 보이는 관찰력이 열립니다.



나만의 공든 탑을 쌓는 법을 찾아라!
한지원 방송 작가

기획자는 '하늘 아래 새로운 것은 없다'는 현실 속에서도 기존을 비틀어 새로움을 만들어야 합니다. 완전히 새로운 것은 낯설어 거부되기 쉽고, 기존을 반복하면 진부해지기 때문에 그 사이의 '스위트 스팟'을 찾는 것이 중요합니다. 실제로 많은 독창적 아이디어는 익숙한 사례에 작은 변화를 더하는 데서 출발하며, 여기에 자신이 전하고 싶은 이야기를 진정성 있게 담아내는 것이 탁월한 콘텐츠의 조건입니다. 이를 위해 스토리텔링이 중요하며, 강렬한 시작으로 시선을 끌고 감정의 절정으로 이어지게 구성해야 합니다. 또한 '힘함'은 화려함이 아니라 낡음과 새로움, 맥락이 결합될 때 생겨나는 감각입니다. 결국 익숙한 방식을 조금 다르게 시도하는 용기가 새로운 결과를 만들어냅니다.

인사말

2025 다음세대재단 주요활동

다음세대재단 소개

비영리스타트업

동락가

D.MZ

체인지온

- 체인지온
- 강연별 내용
- **추천도서**
- **체인지온 참가자 후기**

사회복지 현장 AI 역량 강화 사업

인권운동 및 활동 지원사업

올리볼리

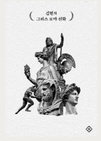
파트너십

감사보고서

다음세대재단



2025 체인지온 추천도서



김헌의 그리스로마신화
김헌



웃기려고 한 과학 아닙니다
이창욱



공감의 반경
장대익





참 괜찮은 태도
박지현



일의 감각
조수용



AI시대의 소크라테스
이진우



경험의 멸종
크리스틴 로젠



사람을 목격한 사람
고병권



먼저 온 미래
장강명

체인지온 참가자 후기



"다양한 분야의 연사님들이 '탁월함'이라는 하나의 주제를 관통하는 강연을 들으면서 관점이 확장되고 일에 적용점을 찾아볼 수 있었습니다."



"넘쳐나는 업무, 과중한 책임, 워라밸은 꿈꾸기 힘든 상황 속에서 체인지온 컨퍼런스는 선물이었습니다. 오랜만에 비영리 동지들을 한 자리에서 만나며, '나 혼자만 그런 것이 아니구나'하는 위안도 하고, 종일 행사에 참여하며 '이렇게 좋은 행사를 통해 우리를 위로하는구나' 하는 생각도 들었습니다."

"내공있는 연사들의 강연을 직접 들으며 얻는 인사이트, 행사 진행하고 기획하는 다음세대재단의 세심하고 매력적인 기획력, 참가자들을 완전 무장해제시키는 배려와 유쾌함 등이 특별했습니다."

"세심한 준비 안에서 존중받고 배려받는다는 감사함, 경쟁사회 안에서 비영리 단체의 가치, 도전에 영감을 주고 힘을 북돋아 준다는 따뜻함과 다정함을 느낄 수 있는 자리였습니다."



인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
- 사회복지 AI 리더 서밋
- 사회복지 AI 컨퍼런스
- 사회복지 AI 컨퍼런스 참가자 후기
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

Chapter.5

AI로 여는 사회복지의 새로운 실천

사회복지 현장 AI 역량 강화 사업

2025 AI 사업 참가자 수	**436** 명
참가자 모집 마감 소요시간	**60** 분
만족도 '만족' 이상	**98** %
참가자 재참여 의향	**96** %

인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
- 사회복지 AI 리더 서밋
- 사회복지 AI 컨퍼런스
- 사회복지 AI 컨퍼런스 참가자 후기
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

사업파트너 예강희망키움재단

사회복지 ai 컨퍼런스 홈페이지

사회복지 현장에 AI가 미칠 영향을 입체적이고 다각도로 성찰하고, 기술을 지혜롭게 실천에 적용할 수 있도록 리더서밋과 컨퍼런스를 개최하였습니다. 리더서밋은 전국의 사회복지기관 리더 30명을 초대하였으며, 컨퍼런스는 강연과 워크숍으로 구성하여 사회복지 종사자 및 관계자 모두 참여가능하도록 하였습니다.

사회복지 AI 리더 서밋

전국 사회복지 분야 리더 30인을 대상으로, AI 시대 사회복지 리더십과 책임, 윤리적 판단 등에 종합적으로 논의할 수 있는 강연과 리더 라운드테이블을 진행했습니다.
사회복지와 연계해 AI의 과거, 현재, 미래를 균형있고 입체적으로 다루며, AI 시대에 사회복지 현장 리더들이 본질적으로 다뤄야 하는 질문을 이끌어내고 사회복지 현장에서의 AI 활용 사례와 앞으로의 과제 등을 공유하였습니다.



AI 시대, 미래는 오지 않는다!
이상욱 한양대 철학과·인공지능학과 교수



당신의 조직은 어떤 질문을 하고 계십니까?
김은미 서울대 언론정보학과 교수



AI와 그리는 내일, 우리의 선택은?
정재승 카이스트 뇌인지과학과 교수



사회복지 AI 컨퍼런스

리더 서밋에서의 논의를 사회복지 실천과 현장 차원으로 확장하며 컨퍼런스를 개최했습니다.
AI가 사회복지 현장에 가져올 변화에 대한 기대(Green), 경계(Yellow), 불안(Blue) 3가지 관점을 중심으로한 강연과 AI 실무 역량 강화 워크숍을 진행하였으며, 사회복지 현장에서 AI 시대를 주도적으로 맞이하기 위해 AI가 왜 필요하고, 어떻게 활용되어야 하는지에 대한 본질을 나눌 수 있었습니다.



Green. 시대예보 : 경량문명의 탄생
송길영 '시대예보 : 경량문명의 탄생' 저자, 마인드마이너

데이터 속에서 시대의 변화를 읽어내는 송길영 작가는 '경량문명의 탄생'을 주제로 첫 번째 강연을 열었습니다. AI의 확산은 단순한 기술 변화가 아니라 문명 전환의 단계에 이르렀다는 진단과 함께, 사회 전반이 가볍고 빠른 구조로 재편되고 있다고 설명했습니다. 적은 자원으로도 높은 영향력을 발휘할 수 있는 시대, 경량문명에 대응하기 위해서는 변화를 인식하는 데 그치지 않고 일과 삶에 깊게 자리 잡은 관성을 바꾸는 실천이 필요하다고 강조했습니다. 기존 관료제의 해체와 개인 전문성 확보의 중요성을 짚으며, 시대라는 거대한 파도에 휩쓸리지 않기 위해서는 흐름을 읽어야 한다는 메시지를 전했습니다. 다가오는 시대는 AI를 활용해 누구나 도전할 수 있는 환경에서, 누구에게나 꿈을 허락하는 시대라는 메시지로 강연을 마무리했습니다.



Yellow. 인공지능에 내재된 위협과 우리 사회의 과제
이광석 서울과기대 IT정책전문대학원 교수

두 번째 강연에서는 이광석 교수가 AI 기술이 우리 사회에 성급하게 안착되고 있음을 지적하며, 기술의 발전 속도가 안전을 앞서고 있다는 경고를 전했습니다. 생성형 AI로 인해 검증되지 않은 합성 데이터(슬롭)가 늘어나고, 데이터 편향으로 일부가 배제되며, 비판적 사고 능력이 저하될 수 있다는 문제를 짚었습니다. 이러한 위험을 대비하기 위해 사회복지 현장에서 어떤 기준과 논의가 선행되어야 하는지 충분히 고민한 후, 책임 있는 AI 도입이 이루어져야 함을 강조했습니다. 특히 초고령 사회와 돌봄의 위기 속에서 사람이 중심이 되는 윤리적 가이드라인을 설정하고, 소수자를 보호하기 위한 데이터 보정 등 사회적 책임을 함께 고민해야 한다고 메시지를 전했습니다.



Blue. 기술의 미래보다 우리의 현재
조경숙 도토리랩스 대표, 'AI블루' 저자

마지막 강연에서는 조경숙 대표가 AI의 빠른 변화가 만들어내는 심리적 불안과 부담에 대해 이야기했습니다. AI 확산이 일자리 상실에 대한 두려움, 도태감, 속도에 대한 압박 등 새로운 형태의 시대적 불안을 만들어내고 있다는 점을 지적했습니다. 기술을 무조건적인 해결책으로 받아들이기보다, 각자의 노동 환경과 삶의 조건에 맞게 재해석하고 선택하는 관점이 필요하다고 전했습니다. 또한 AI 리터러시를 단순히 'AI를 사용하는 능력'이 아닌, AI 기술과 사회 전체를 조망하며 문제를 해결하려는 폭넓은 시야로 재정의했습니다. 세상을 바꾸기 위해서는 기술이 아니라 우리의 관점이 중요하다는 점을 강조하며 강연을 마무리했습니다.

인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
- 사회복지 AI 리더 서밋
- **사회복지 AI 컨퍼런스**
- **사회복지 AI 컨퍼런스 참가자 후기**
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

워크샵



트랙1. AI 실무입문:
삶을 위한 AI 첫 걸음
양석원 자유스콜레 대표



트랙2. AI 사업기획:
3시간에 끝내는 전략적 사업계획서 작성
조성도 오렌지임팩트 대표



트랙3. AI 콘텐츠제작:
3시간 만에 완성! 비영리 홍보를 살리는 콘텐츠 제작 실천
김묘영 바이스버스 대표



트랙4. AI 바이브코딩:
생성형 AI를 이용해 나만의 앱 만들기
정진호 J비주얼스쿨 대표





사회복지 AI 컨퍼런스 참가자 후기

"시대의 흐름을 피할 수 없다면, 적극적으로 활용하면서도 인간의 존엄성과 고유성, 생명력을 잃지 않아야 한다는 것이 와닿습니다. 업무 효율화를 위해 도구로서 AI를 활용하지만, 비판적 사고 및 사고의 주체는 결국 나 자신이 되어야 함을 다짐할 수 있는 시간이었습니다."

"AI에 대한 기술적인 지식 전달이 아닌, 휴먼서비스 현장에서 이 시대의 흐름을 어떻게 읽고 대응의 방향을 가져야 할지에 대한 성찰의 발판을 제공해 주셔서 감사합니다."

"AI가 단순히 두렵고 조심해야 할 대상이 아닌, AI를 올바르게 이해하고 본질에 사람을 놓지 않고 사용한다면 오히려 우리가 해야 할 일을 더 집중하며 잘할 수 있겠다는 용기를 얻을 수 있었습니다."

"AI에 대한 기대, 경계, 불안 3가지 키워드로 균형있는 인사이트의 강연을 들을 수 있어서 좋았고, 워크숍은 정말 사회복지 현장에 초점을 두고 준비되어서 실무에 바로 활용할 수 있게 실질적인 내용을 전수하고 실습해 볼 수 있어서 유익했습니다."

인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
- 인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

Chapter.6

인권의 가치 확대를 위한 인권단체 사업 및 운영지원

인권운동 및 활동 지원사업

젠더 정의(Gender Justice)를 위한 프로젝트	**15** 팀
차별금지법 관련 프로젝트	**3** 팀
기술의 젠더 불균형 개선을 위한 프로젝트	**1** 팀

인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
- 인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

사업파트너 OPEN SOCIETY FOUNDATIONS

인권운동 및 활동지원사업 홈페이지

'다름은 차별과 배제의 원인이 아니라 창조와 창의의 원천'이라 믿으며 인권의 가치를 증진하고자 하는 모든 노력을 응원하고 지지하고자 오픈소사이어티재단의 후원을 받아 진행하는 기금 사업입니다.

15개 초기 단계의 인권 단체/팀 지원을 통한 젠더 정의 관련 아젠다 대응

젠더 기반의 차별과 불평등에 대응하는 창의적이고 실천적인 프로젝트를 수행하고자 하는 초기 단계 인권 단체 및 팀 15개를 선발하여 지원했습니다. 특히 특별주제로 차별금지법 관련 프로젝트 3팀과 기술 영역에서의 젠더 불균형 해소를 목표로 한 프로젝트 1팀을 포함함으로써, 동시대 주요 젠더 이슈에 대한 다각적인 대응을 도모했습니다.



오리엔테이션 및 협약 체결

선정된 15개 팀/단체를 대상으로 오리엔테이션을 진행하고 협약을 체결했습니다. 팀 별 프로젝트를 소개하는 시간을 통해 참여 단체들의 활동을 한눈에 파악하고, 상호 간 연결 가능성을 모색하며 자연스러운 네트워킹이 이루어졌습니다. 또한 사업 전체 일정, 협약 체결 절차, 지원금 지급 및 집행 가이드 등을 안내하여 참여 단체들이 사업에 원활히 착수할 수 있도록 지원했습니다.

선정 팀/단체 명단

프로젝트 팀

공존무브먼트
교육 상담 연구소 아하
먼쓸리 퀴어
무지개메이트
불꽃페미액션
사각사각
오리집
적운콜렉티브
젊은 TGNC의 슬픔
팀 인메이트

단체

아웃박스
여성을 위한 오픈 기술랩
차별금지법제정연대
커뮤니T
한국 교회를 향한 퀴어한 질문 큐엔에이

인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
- 올리볼리
파트너십
감사보고서

Chapter.7

다양성 증진을 위한 온라인 콘텐츠 제공

올리볼리

유튜브 채널 구독자	**3,420 명**
웹사이트 이용자	**22,346 명**
문화다양성 감수성 테스트 참여자	**34,870 명**

올리볼리는 '다름은 배제와 차별의 원인이 아니라 문화적 창의력과 사회적 역동성의 원천'이라는 철학을 바탕으로 자라나는 다음 세대의 문화다양성 감수성 증진을 위해 젠더, 인권, 평화 등을 주제로 하는 온라인 그림동화 애니메이션을 제공합니다.

다양한 문화권의 그림동화를 통해 언어, 종교, 역사, 문화, 지역 등의 차이를 자연스럽게 이해하고 문화다양성 감수성을 습득하는 '올리볼리 그림동화' 서비스를 운영했습니다. 웹사이트와 유튜브 채널을 활용한 스트리밍 서비스를 비롯해 도서관, 학교 등 어린이들이 있는 곳에 콘텐츠를 제공하며, 온라인 문화다양성 감수성 테스트 등 문화다양성에 대한 관심과 인식을 높일 수 있는 기회를 마련하고 있습니다.

문화다양성 그림동화 및 교육자료 서비스 제공

국립어린이청소년도서관, 초등학교 교사를 위한 Y클라우드 등과 협력해 올리볼리 그림동화 콘텐츠를 비영리 목적으로 누구나 이용할 수 있도록 제공했습니다. 또한 학교, 지역아동센터, 문화예술센터 등에서 문화다양성 교육을 진행할 수 있도록 교사용 교육자료와 문화다양성 감수성 테스트를 배포한 결과 연간 약 22,000명이 올리볼리 웹사이트를 이용했고 약 35,000명이 감수성 테스트에 참여했습니다.



올리볼리 그림동화

올리볼리 문화다양성 교육

문화다양성 감수성 테스트

올리볼리 유튜브

국립어린이청소년 도서관

인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
- 파트너십
- 다음세대재단 파트너십 참여방법
감사보고서

Chapter.8

파트너와 함께 만들어가는 내일

파트너십

인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
- 파트너십
- 다음세대재단 파트너십 참여방법
감사보고서

다음세대재단 파트너십

2025년 한 해 동안 다음세대재단과 함께 비영리 생태계를 만들어주신 파트너입니다.
함께해주셔서 진심으로 감사합니다.

경상북도 GYEONGSANGBUK-DO
금융산업공익재단
김강석님
사회적협동조합 배냇의나눔
사랑의열매
pwc 삼일회계법인
KTGG 상상플래닛
사단법인 온율
법무법인 율촌
영림원소프트랩
예강희망키움재단
청도군 CHEONGDO-GUN
kpca 한국공익법인협회
행정안전부
AMOREPACIFIC
COMMONZ FIELD경북청도
CREVISSE
kakao!mpact
MYORANGE
OPEN SOCIETY FOUNDATIONS
posco
transverse

다음세대재단 파트너십 참여방법

파트너십 특징

Innovation 혁신을 위한 과감한 시도

다음세대재단은 20년의 시간 동안 공익 활동 및 지원 생태계에 필요한 변화를 고민하고 시도해왔습니다. 꾸준히 새로운 것을 발견하고 시도하는 과정 속에서 축적된 경험과 노하우로 파트너가 가진 문제의식에 새로운 접근법을 제시하고 함께 변화를 만들어갑니다.

Impact 성과에 대한 책임

변화를 만들어내는 일의 성과를 측정하는 것은 쉽지 않습니다. 하지만 사업의 효과와 지속성을 높이기 위해서는 반드시 객관적인 평가가 필요합니다. 다음세대재단은 성과 평가를 위한 별도의 방안을 마련하여 파트너십 사업의 효과를 점검하고 상호 간 신뢰를 제고합니다.

Interesting 변화를 위한 즐거운 협력

다음세대재단은 파트너와의 투명하고 수평적인 협력 관계를 지향합니다. 파트너와 사업의 방향 및 현황을 공유하고 서로가 가진 역량을 적극 활용합니다. 공동의 목표를 가진 파트너와 변화를 만드는 과정의 어려움과 즐거움을 함께 나눕니다.

진행과정

Step.1 파트너십 논의
사회문제 해결에 기여하고자 하는 파트너 기관의 문제의식과 고민을 청취합니다.

Step.2 사업 기획
공동기획 사업, 제안사업, 컨설팅 등의 방식으로 사회 공헌의 전체적인 구성과 내용을 기획합니다.

Step.3 사업 제안
기획 내용 전반에 대해 파트너와 논의하고 공식적인 파트너십 체결 과정을 준비합니다.

Step.4 파트너십 체결
본격적인 사업 진행을 위해 R&R을 정의하고 협약을 체결합니다.

Step.5 사업 진행
상호 합의한 계획에 따라 사업을 수행합니다.

Step.6 결과보고 및 평가
사업 진행 결과 및 회계 내역을 공유하고 파트너십 지속 여부를 평가합니다.

인사말

2025 다음세대재단 주요활동

다음세대재단 소개

비영리스타트업

동락가

D.MZ

체인지온

사회복지 현장 AI 역량 강화 사업

인권운동 및 활동 지원사업

올리볼리

파트너십

감사보고서

- 독립된 감사인의 감사보고서

- 재무상태표

- 운영성과표

Chapter.9

2025 다음세대재단 감사보고서

독립된 감사인의 감사보고서

감사의견

우리는 별첨된 재단법인 다음세대재단(이하 "재단")의 재무제표를 감사하였습니다.
해당 재무제표는 2025년 12월 31일과 2024년 12월 31일 현재의 재무상태표, 동일로 종료되는 양 보고기간의 운영성과표 그리고 유의적 회계정책의 요약을 포함한 재무 제표의 주석으로 구성되어 있습니다. 우리의 의견으로는 별첨된 재단의 재무제표는 재단의 2025년 12월 31일과 2024년 12월 31일 현재의 재무상태와 동일로 종료되는 양 보고기간의 운영성과를 공익법인 회계기준에 따라, 중요성의 관점에서 공정하게 표시하고 있습니다.

감사의견근거

우리는 대한민국의 회계감사기준에 따라 감사를 수행하였습니다. 이 기준에 따른 우 리의 책임은 이 감사보고서의 재무제표감사에 대한 감사인의 책임 단락에 기술되어 있습니다. 우리는 재무제표감사와 관련된 대한민국의 윤리적 요구사항에 따라 재단 으로부터 독립적이며, 그러한 요구사항에 따른 기타의 윤리적 책임들을 이행하였습니다. 우리가 입수한 감사증거가 감사의견을 위한 근거로서 충분하고 적합하다고 우리는 믿습니다.

재무제표에 대한 경영진과 지배기구의 책임

경영진은 공익법인회계기준에 따라 이 재무제표를 작성하고 공정하게 표시할 책임이 있으며, 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는 재무제표를 작성하는데 필요 하다고 결정한 내부통제에 대해서도 책임이 있습니다. 경영진은 재무제표를 작성할 때, 재단의 계속기업으로서의 존속능력을 평가하고 해당되는 경우, 계속기업 관련 사항을 공시할 책임이 있습니다. 그리고 경영진이 재단을 청산하거나 영업을 중단할 의도가 없는 한, 회계의 계속기업전제의 사용에 대해서도 책임이 있습니다. 지배기구는 재단의 재무보고절차의 감시에 대한 책임이 있습니다.

재무제표감사에 대한 감사인의 책임

우리의 목적은 재단의 재무제표에 전체적으로 부정이나 오류로 인한 중요한 왜곡표시가 없는지에 대하여 합리적인 확신을 얻어 우리의 의견이 포함된 감사보고서를 발행하는데 있습니다. 합리적인 확신은 높은 수준의 확신을 의미하나, 감사기준에 따라 수행된 감사가 항상 중요한 왜곡표시를 발견한다는 것을 보장하지는 않습니다. 왜곡 표시는 부정이나 오류로부터 발생할 수 있으며, 왜곡표시가 재무제표를 근거로 하는 이용자의 경제적 의사결정에 개별적으로 또는 집합적으로 영향을 미칠 것이 합리적으로 예상되면, 그 왜곡표시는 중요하다고 간주됩니다.

감사기준에 따른 감사의 일부로서 우리는 감사의 전 과정에 걸쳐 전문가적 판단을 수행하고 전문가적 의구심을 유지하고 있습니다. 또한, 우리는:

1. 부정이나 오류로 인한 재무제표의 중요왜곡표시위험을 식별하고 평가하며 그러한 위험에 대응하는 감사절차를 설계하고 수행합니다. 그리고 감사의견의 근거로서 충 분하고 적합한 감사증거를 입수합니다. 부정은 공모, 위조, 의도적인 누락, 허위진술 또는 내부통제 무력화가 개입될 수 있기 때문에 부정으로 인한 중요한 왜곡표시를 발견하지 못할 위험은 오류로 인한 위험보다 봅니다.
2. 상황에 적합한 감사절차를 설계하기 위하여 감사와 관련된 내부통제를 이해합니다. 그러나 이는 내부통제의 효과성에 대한 의견을 표명하기 위한 것이 아닙니다.
3. 재무제표를 작성하기 위하여 경영진이 적용한 회계정책의 적합성과 경영진이 도출한 회계추정치와 관련 공시의 합리성에 대하여 평가합니다.
4. 경영진이 사용한 회계의 계속기업전제의 적절성과, 입수한 감사증거를 근거로 계속기업으로서의 존속능력에 대하여 유의적 의문을 초래할 수 있는 사건이나, 상황과 관련된 중요한 불확실성이 존재하는지 여부에 대하여 결론을 내립니다. 중요한 불확실성이 존재한다고 결론을 내리는 경우, 우리는 재무제표의 관련 공시에 대하여 감사 보고서에 주의를 환기시키고, 이들 공시가 부적절한 경우 의견을 변형시킬 것을 요구 받고 있습니다. 우리의 결론은 감사보고서일까지 입수된 감사증거에 기초하나, 미래의 사건이나 상황이 재단의 계속기업으로서 존속을 중단시킬 수 있습니다.
5. 공시를 포함한 재무제표의 전반적인 표시와 구조 및 내용을 평가하고, 재무제표의 기초가 되는 거래와 사건을 재무제표가 공정한 방식으로 표시하고 있는지 여부를 평가합니다.

우리는 여러 가지 사항들 중에서 계획된 감사범위와 시기 그리고 감사 중 식별된 유의적 내부통제 미비점 등 유의적인 감사의 발견사항에 대하여 지배기구와 커뮤니케이션 합니다.

삼정회계법인 대표이사
김교태

인사말

2025 다음세대재단 주요활동

다음세대재단 소개

비영리스타트업

동락가

D.MZ

체인지온

사회복지 현장 AI 역량 강화 사업

인권운동 및 활동 지원사업

올리불리

파트너십

감사보고서

- 독립된 감사인의 감사보고서

- 재무상태표

- 운영성과표

재무상태표

제 25(당) 기 2025년 12월 31일 현재
제 24(전) 기 2024년 12월 31일 현재

(단위 : 원)

과목	제 25(당) 기말			제 24(전) 기말		
	통합	공익목적사업	기타사업	통합	공익목적사업	기타사업
자산						
I. 유동자산	552,373,023	551,872,542	500,481	67,746,868	65,642,998	2,103,870
(1) 당좌자산	552,373,023	551,872,542	500,481	67,746,868	65,642,998	2,103,870
현금및현금성자산(주4)	545,973,023	545,472,542	500,481	67,579,808	65,475,938	2,103,870
선납세금	-	-	-	167,060	167,060	-
임차보증금	6,400,000	6,400,000	-	-	-	-
II. 비유동자산	2,611,902,966	2,611,902,966	-	2,169,757,009	2,169,757,009	-
(1)투자자산	2,574,012,916	2,574,012,916	-	2,145,644,508	2,145,644,508	-
장기금융상품(주4)	350,000,000	350,000,000	-	350,000,000	350,000,000	-
매도가능증권(주5)	2,224,012,916	2,224,012,916	-	1,795,644,508	1,795,644,508	-
(2)유형자산(주6)	1,298,269	1,298,269	-	4,015,720	4,015,720	-
비품	13,719,000	13,719,000	-	39,083,728	39,083,728	-
감가상각누계액	(12,420,731)	(12,420,731)	-	(35,068,008)	(35,068,008)	-
(3)기타비유동자산	36,591,781	36,591,781	-	20,096,781	20,096,781	-
기타보증금	-	-	-	200,000	200,000	-
미수수익	36,591,781	36,591,781	-	19,896,781	19,896,781	-
자산총계	3,164,275,989	3,163,775,508	500,481	2,237,503,877	2,235,400,007	2,103,870
부채						
I. 유동부채	74,878,027	74,378,410	499,617	41,462,478	39,361,489	2,100,989
미지급금(주7)	8,641,581	8,641,581	-	3,389,603	3,389,603	-
미지급비용	24,985,211	24,985,211	-	28,194,756	28,194,756	-
예수금	9,643,970	9,643,970	-	7,777,130	7,777,130	-
부가세예수금	499,617	-	499,617	2,100,989	-	2,100,989
당기법인세부채	31,107,648	31,107,648		-	-	-
II. 비유동부채	368,211,562	368,211,562	-	367,639,531	367,639,531	-
퇴직급여충당부채(주8)	368,211,562	368,211,562	-	367,639,531	367,639,531	-
III.고유목적사업준비금	257,598,101	257,598,101	-	-	-	-
고유목적사업준비금(주9)	257,598,101	257,598,101	-	-	-	-
부채총계	700,697,690	700,198,073	499,617	409,102,009	407,001,020	2,100,989
순자산						
I. 기본순자산(주10)	350,000,000	350,000,000	-	350,000,000	350,000,000	-
기본재산	350,000,000	350,000,000	-	350,000,000	350,000,000	-
II. 보통순자산(주10)	268,213,778	268,212,914	864	41,934,955	41,932,074	2,881
미처분이익잉여금	268,213,778	268,212,914	864	41,934,955	41,932,074	2,881
III.순자산조정(주10)	1,845,364,521	1,845,364,521	-	1,436,466,913	1,436,466,913	-
매도가능증권평가이익(주5)	1,845,364,521	1,845,364,521	-	1,436,466,913	1,436,466,913	-
순자산총계	2,463,578,299	2,463,577,435	864	1,828,401,868	1,828,398,987	2,881
부채및순자산총계	3,164,275,989	3,163,775,508	500,481	2,237,503,877	2,235,400,007	2,103,870

운영성과표

제 24(당) 기 2025년 1월 1일부터 2025년 12월 31일까지
제 24(당) 기 2024년 1월 1일부터 2024년 12월 31일까지

(단위 : 원)

과목	제 25(당) 기말			제 24 (전) 기말		
	통합	공익목적사업	기타사업	통합	공익목적사업	기타사업
I. 사업수익	1,583,061,190	1,554,197,554	28,863,636	1,100,079,447	1,076,556,720	23,522,727
기부금수익(주11,14)	1,554,197,554	1,554,197,554	-	1,076,556,720	1,076,556,720	-
기타사업수익	28,863,636	-	28,863,636	23,522,727	-	23,522,727
II. 사업비용(주15)	1,621,267,768	1,592,400,369	28,867,399	1,991,646,980	1,968,124,138	23,522,842
(1)사업수행비용	1,312,976,881	1,284,109,482	28,867,399	1,726,614,607	1,703,091,765	23,522,842
체인지온	56,501,177	41,270,062	15,231,115	91,339,096	77,655,346	13,683,750
D.MZ	538,042	538,042	-	31,645,594	31,486,501	159,093
OSF	191,868,374	191,868,374	-	77,307,906	77,307,906	-
비영리스타트업	1,029,884,083	1,016,247,799	13,636,284	1,436,935,506	1,428,935,507	7,999,999
모금회	-	-	-	19,515,559	19,515,559	-
동락가	34,185,205	34,185,205	-	69,870,946	68,190,946	1,680,000
(2)일반관리비용	308,290,887	308,290,887	-	265,032,373	265,032,373	-
III.사업이익(손실)	(38,206,578)	(38,202,815)	(3,763)	(891,567,533)	(891,567,418)	(115)
IV.사업외수익	553,248,820	553,247,074	1,746	21,133,143	21,130,812	2,331
이자수익	16,916,782	16,915,036	1,746	17,726,814	17,724,483	2,331
배당금수익	3,046,400	3,046,400	-	3,050,000	3,050,000	-
잡이익	258,438	258,438	-	356,329	356,329	-
매도가능증권처분이익	533,027,200	533,027,200	-	-	-	
V.사업외비용	10,000	10,000	-	28,496,950	28,496,950	-
유형자산처분손실	10,000	10,000	-	3,000	3,000	-
매도가능증권처분손실	-	-	-	28,493,950	28,493,950	-
VI.고유목적사업준비금전입액(주9)	257,598,101	257,598,101	-	-	-	-
VII.고유목적사업준비금환입액(주9)	-	-	-	73,165,439	73,165,439	-
VIII.법인세비용차감전당기운영순이익(손실)	257,434,141	257,436,158	(2,017)	(825,765,901)	(825,768,117)	2,216
IX.법인세비용	31,155,318	31,155,318	-	-	-	-
X.당기운영순이익(손실)	226,278,823	226,280,840	(2,017)	(825,765,901)	(825,768,117)	2,216

인사말
2025 다음세대재단 주요활동
다음세대재단 소개
비영리스타트업
동락가
D.MZ
체인지온
사회복지 현장 AI 역량 강화 사업
인권운동 및 활동 지원사업
올리볼리
파트너십
감사보고서

다음세대재단

주소 (우)04526, 서울특별시 중구 남대문로5길 47, 402호
Tel 02-2138-6855
Email daumfoundation@daumfoundation.org
Web www.daumfoundation.org
Instagram instagram.com/daumfoundation
Facebook facebook.com/daumfoundation

다음세대재단